

CAPITOLUL III: Analiza SWOT (analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor)

În urma consultării tuturor partenerilor din cadrul Grupului de Acțiune Locală „Dealurile Bohotinului” și a comunităților locale din zonă, dar și pe baza analizei diagnostice, au rezultat o serie de priorități de dezvoltare a teritoriului GAL, precum și obiectivele operaționale. Analiza SWOT permite astfel, identificarea punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor cu scopul elaborării unei strategii de dezvoltare locală complexe care să reflecte realitățile din teritoriului GAL și care să satisfacă, prin implementarea proiectelor propuse, toate nevoile zonei analizate.

Consultările au avut două direcții majore: în primul rând, **acțiunile de animare** prin care s-a urmărit informarea populației cu privire la ceea ce reprezintă LEADER și oportunitățile de dezvoltare locală pe care acesta le oferă și, în al doilea rând, **întâlnirile din teritoriu** cu partenerii și cu actorii importanți pe plan local - 1 întâlnire pentru informare, 1 întâlnire pentru consultare și 3 grupuri de lucru tematic.

În urma consultărilor din teritoriul Grupului de Acțiune Locală „Dealurile Bohotinului”, s-au strâns informații centralizate într-o bază de date care, prin raportare la alte strategii de dezvoltare elaborate la nivel județean sau național, a permis realizarea unei mai bune încadrări a zonei într-un context mai larg.

Analiza SWOT permite concentrarea atenției asupra zonelor esențiale și realizarea de presupuneri (previziuni) în zonele asupra cărora există cunoștințe mai puțin detaliate. În urma acestei analize se poate decide dacă teritoriul își poate îndeplini planul și în ce condiții.

Tabelul următor evidențiază și analizează elementele definitorii în ceea ce privește teritoriul, populația, activitățile economice, organizarea instituțională și socială, precum și alte elemente care reies din analiza diagnostică (Capitolul I), ca fiind elemente specifice.

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">❖ Spațiu geografic compact, fără întreruperi;❖ Resurse importante ale solului prezente în zonă;❖ Climatul temperat continental al zonei favorizează cultura pomilor fructiferi: pruni, meri, peri sau a viței de vie;❖ Patrimoniu natural impresionant existent în zonă: rezervații și monumente ale naturii,❖ Varietatea reliefului și a tipurilor de sol permite dezvoltarea pășunilor și fânețelor pentru stimularea sectorului zootehnic, dar și a culturilor cerealiere;❖ Peisaj pitoresc, lipsa unor factori poluanți majori;❖ Existența pe cuprinsul teritoriului a cursurilor de ape, care pot fi valorificate din punct de vedere turistic și sportiv,	<ul style="list-style-type: none">❖ Infrastructură rutieră slab dezvoltată;❖ Infrastructură medicală deficitară;❖ Infrastructură educațională de proastă calitate;❖ Existența în zonă a unei abundențe de deșeuri zootehnice;❖ Atractivitatea teritoriului pentru locuitori și turiști este redusă, datorită stării proaste a infrastructurii, lipsei utilităților (canalizare), a spațiilor de recreere, precum și lipsei serviciilor pentru asigurarea confortului zilnic;❖ Interesul scăzut al populației față de protecția mediului înconjurător.❖ Grad ridicat de sărăcie a populației în majoritatea localităților care fac parte din GAL;❖ Populație îmbătrânită;❖ Scăderea populației în ultimii ani;

- dar și ca sursă de alimentare și exploatare.
- ❖ Populație activă în special în agricultură, silvicultură și pescuit (aprox. 330 salariați), în domeniul învățământului (aprox. 233 salariați) și în sectorul industrial (aprox. 123 salariați);
 - ❖ Existența inițiativei economice la nivel local;
 - ❖ Forță de muncă ridicată și relativ ieftină în comparație cu zonele învecinate;
 - ❖ Existența, la nivel local, a micilor meseriași autorizați în lucrări de zidărie, comerț, croitorie;
 - ❖ Existența structurilor de învățământ preșcolar și primar asigură instruirea populației la nivel elementar;
 - ❖ Sectorul serviciilor constituie principalul furnizor de locuri de muncă din teritoriu GAL;
 - ❖ Sectorul comerțului cu amănuntul este, de asemenea, dezvoltat în teritoriu;
 - ❖ Forța de muncă ridicată și relativ ieftină în comparație cu zonele învecinate;
 - ❖ Existența, la nivel local, a micilor meseriași autorizați în lucrări de zidărie, comerț, croitorie;
 - ❖ Creșterea numărului de unități comerciale mici, în ultimii ani, aproape în toate localitățile;
 - ❖ Ponderea mare a pășunilor și fânețelor permite dezvoltarea facilă a sectorului zootehnic și dezvoltarea agroturismului;
 - ❖ Posibilități de dezvoltare economică datorită localizării în apropierea unor piețe urbane;
 - ❖ Posibilități de certificare a mărcilor de origine;
 - ❖ Posibilități de dezvoltare turistică datorită potențialului ridicat al patrimoniului natural și cultural al zonei;
 - ❖ Tipurile de sol existente pe cuprinsul teritoriului permit cultivarea porumbului, florei soarelui și plantelor tehnice;
 - ❖ Existența unor produse tradiționale specifice, cunoscute pe plan național,
 - ❖ Șomaj ridicat;
 - ❖ Migrarea forței de muncă active în străinătate;
 - ❖ Forță de muncă de slabă calitate ce asigură servicii în zonă (educaționale, medicale, sociale);
 - ❖ Nivel redus de educație;
 - ❖ Rate ridicate ale abandonului școlar;
 - ❖ Tehnologizare redusă sau inexistentă a agriculturii;
 - ❖ Nivelul redus de asociativitate al micilor producători agricoli;
 - ❖ Rețele rutiere comunale degradate, care îngreunează accesul la piețe agricole;
 - ❖ Infrastructură turistică slab dezvoltată;
 - ❖ Existența unităților comerciale mici, cu profit mic - din cauza practicării unor prețuri mai mici față de zonele învecinate;
 - ❖ Rata șomajului rural mai ridicată față de alte zone;
 - ❖ Proprietari de teren agricol dețin parcele mici, de maxim câteva ha, și sunt în număr foarte mare;
 - ❖ Sistemul de colectare, prelucrare și valorificare superioară a produselor specifice se face în cantități mici, iar utilizarea tehnică este precară;
 - ❖ Dificultăți în obținerea certificatelor de mărci de origine, datorită reticenței la asociere a producătorilor agricoli și alimentari;
 - ❖ Accentuarea migrării în străinătate a forței de muncă ce își desfășoară activitatea în sectorul primar/secundar;
 - ❖ Principala piață de desfacere pentru activitățile comerciale este între granițele teritoriului, societățile comerciale neputând face față individual presiunilor concurențiale din afara teritoriului;
 - ❖ Resursele financiare insuficiente, investițiile limitate și căile de acces și utilitățile deficitare sunt principalele cauze ale dezvoltării economice slabe a teritoriului și reprezintă o piedică pentru dezvoltarea viitoare.
 - ❖ Instituții financiar bancare inexistente în zonă;

<p>precum „Busuioacă de Bohotin”;</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ La nivelul teritoriului există numeroase monumente arhitecturale, naturale și situri arheologice recunoscute de către Ministerul Culturii, care pot fi valorificate în scop turistic. ❖ Există obiceiurile cu specific local (obiceiuri legate de naștere, de căsătorie, obiceiuri de iarnă sau pascale); ❖ Păstrarea ocupațiilor tradiționale; ❖ Păstrarea meșteșugurilor tradiționale (prelucrarea artistică a lemnului, rotăritul, împletitul nuielilor, olăritul etc.); ❖ Număr ridicat al femeilor implicate în activitățile sociale; ❖ Existența în fiecare comună a unui dispensar în care îți desfășoare activitatea un medic de familie sau chiar un medic specialist; ❖ Patrimoniul cultural reprezentat de situri arheologice, dar și de sărbătorile tradiționale și meșteșugurile care încă se mai păstrează. 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Cămine culturale degradate sau dotate insuficient sau necorespunzător; ❖ Dispensare comunale slab dezvoltate; ❖ Lipsa structurilor pentru asigurarea serviciilor de învățământ secundar/universitar și distanța relativ mare până la acestea; ❖ Infrastructură școlară de slabă calitate; ❖ Inexistența căminelor de bătrâni și a centrelor de copii în zona; ❖ Posibilități limitate de desfășurare a activităților sportive în zonă; ❖ Parcurile, spațiile de joacă pentru copii, pistele de biciclete etc. sunt aproape inexistente în zonă; ❖ Patrimoniul arhitectural și cultural (bisericile și siturile arheologice) este în stare de degradare și nu este valorificat; ❖ Interesul scăzut al populației față de menținerea tradițiilor și meșteșugurilor.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Posibilități de folosire a deșeurilor zootehnice ca îngrășimțe naturale; ❖ Localizare în apropierea Municipiului Iasi și orașele Târgu Frumos, Pașcani, Hârlău, Roman ceea ce facilitează accesul locuitorilor la piețe urbane de desfacere; ❖ Posibilități de practicare a vânatului și pescuitului în zonă; ❖ Posibilități de dezvoltare a turismului prin valorificarea obiectivelor de patrimoniu natural și cultural; ❖ Facilitarea accesului la finanțare a micilor întreprinzători; ❖ Posibilități de dezvoltare a zonelor sărace prin accesarea altor fonduri europene și a fondurilor finanțate de bugetul de stat. ❖ Facilitarea accesului la informații prin 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Dezastre naturale sau riscul poluării solurilor; ❖ Slaba valorificare a patrimoniului arhitectural și cultural; ❖ Riscul intervențiilor neautorizate, în special asupra obiectivelor de patrimoniu natural și cultural. ❖ Riscul excluderii sociale a locuitorilor din zonă din cauza nivelului redus de educație al acestora; ❖ Riscul apariției bolilor nutriționale pe fondul sărăciei și a consumului de alcool; ❖ Tendința de îmbătrânire a populației din cauza migrării forței de muncă tinere în străinătate; ❖ Accentuarea migrării populației la orașe, în special din cauza lipsei

- posibilitățile de organizare în zonă a unor cursuri de formare profesională, informare și difuzare de cunoștințe;
- ❖ Posibilitatea de creștere a numărului de locuri de muncă (și implicit a populației active) prin facilitarea accesului la finanțare a microîntreprinderilor;
 - ❖ Promovarea prin finanțări nerambursabilă a integrării tinerilor în viața rurală;
 - ❖ Posibilități de accesare a unor acțiuni și programe ale organizațiilor naționale sau internaționale în favoarea minorităților rromice;
 - ❖ Promovarea prin finanțare nerambursabilă a formării profesionale a fermierilor;
 - ❖ Stimularea revenirii în țară a persoanelor plecate în străinătate, o dată cu dezvoltarea zonei;
 - ❖ Facilitățile oferite de programele naționale și europene pentru menținerea tinerilor în mediu rural;
 - ❖ Cerințe ridicate ale pieței externe pentru produse tradiționale și meșteșugărești, care pot fi realizate la nivelul teritoriului prin înființarea de ateliere care pot crea locuri de muncă și venituri pentru populație.
 - ❖ Posibilități de dezvoltare economică datorită localizării în apropierea unor piețe urbane;
 - ❖ Posibilități de certificare a mărcilor de origine;
 - ❖ Posibilități de dezvoltare turistică datorită potențialului ridicat al patrimoniului natural și cultural al zonei;
 - ❖ Facilitatea accesului la finanțare a micilor întreprinzători;
 - ❖ Programe de înființare a grupurilor de producători;
 - ❖ Posibilități de dezvoltare economică prin accesarea altor surse de finanțare nerambursabilă;
 - ❖ Politica națională încurajează dezvoltarea de noi forme de turism (religios, rural, ecologic, agroturism, silvoturism etc.);
- serviciilor;
- ❖ Discrepanțele dintre mediul rural și cel urban determină migrarea în afara teritoriului a populației tinere și/sau cu nivel de educație peste mediu;
 - ❖ Creșterea ponderii muncii la negru are efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și implicit a asistentei sociale;
 - ❖ Lipsa de structurare a învățământului secundar și universitar față de cerințele pieței muncii determină creșterea numărului de șomeri în rândul populației calificate;
 - ❖ Estomparea tradițiilor și meșteșugurilor locale datorită nivelului de trai nesatisfăcător;
 - ❖ Adaptarea mai lentă a populației rurale mature și vârstnice la schimbările și provocările lumii actuale, în general, și la fenomenul mobilității și reconversiei profesionale, în special;
 - ❖ Competiție la nivel național din partea firmelor puternice;
 - ❖ Competiție mondială/europeană, care poate duce la creșterea importurilor;
 - ❖ Dificultăți în obținerea certificatelor de mărci de origine, datorită reticenței la asociere a producătorilor agricoli și alimentari;
 - ❖ Cerințele cantitative și standardele ridicate ale marilor distribuitori față de produsele alimentare și non-alimentare ale mediului rural românesc pot fi o piedică în comercializarea eficientă a produselor realizate pe cuprinsul teritoriului;
 - ❖ Accentuarea migrării în străinătate a forței de muncă ce își desfășoară activitatea în sectorul primar/secundar;
 - ❖ Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistentei sociale în perspectivă;
 - ❖ Nivelul scăzut al cunoștințelor în domeniul finanțărilor nerambursabile și riscul crescut în ceea ce privește

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ❖ Cerințe ridicate ale pieței externe pentru produse tradiționale și meșteșugărești, care pot fi realizate la nivelul teritoriului și valorificate în afara acestuia; ❖ Existența infrastructurii naționale necesare pentru promovarea obiectivelor turistice de pe cuprinsul teritoriului. ❖ Existența piețelor de desfacere la nivel național și european pentru produsele agricole și alimentare și cererea continuă pentru acestea. ❖ Valorificarea tradițiilor și obiceiurilor din zonă prin accesarea de programe cu finanțare europeană sau de la bugetul de stat; ❖ Accesarea de finanțări nerambursabile pentru reabilitarea instituțiilor publice locale: școli, dispensare comunale, cămine culturale. | <p>accesarea corectă a surselor de finanțare.</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Pierderea în timp a tradițiilor și obiceiurilor locale; ❖ Scăderea interesului pentru sport și activități culturale; ❖ Dificultati întâmpinate în accesarea fondurilor nerambursabile din cauza lipsei cunoștințelor în domeniu. |
|---|--|

După cum se poate observa, analiza SWOT detaliază fiecare aspect din prezentarea teritoriului și, implicit, în analiza diagnostică, fapt ce permite identificarea corectă a punctelor tari și slabe, a oportunităților și a amenințărilor. Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală reprezintă o modalitate eficientă de ameliorare a punctelor slabe identificate și, implicit, înlăturarea posibilelor amenințări, prin consolidarea punctelor tari și utilizarea oportunităților existente.

Transpunerea în alternative strategice a analizei SWOT, prin potențarea punctelor tari, atenuarea punctelor slabe și folosirea oportunităților, a dus la selectarea unor necesități prin intermediul întâlnirilor de consultare:

- Creșterea productivității muncii în agricultură;
- Susținerea fermelor de semi-subsistență în vederea restructurării și modernizării;
- Tehnologizarea agriculturii și creșterii animalelor;
- Creșterea calității produselor agricole și non-agricole locale;
- Diversificarea producției agro-alimentare;
- Încurajarea asocierii producătorilor;
- Modernizarea întreprinderilor mici;
- Încurajarea și promovarea acțiunilor inovative;
- Crearea locurilor de muncă;
- Încurajarea acțiunilor de protecție a mediului;
- Derularea acțiunilor de reducere a fenomenelor de degradare a solului;
- Încurajarea activităților economice non-agricole;
- Îmbunătățirea serviciilor pentru populație;
- Promovarea turismului în zonă și a tradițiilor locale;
- Conservarea și promovarea patrimoniului cultural și arhitectural.